

# 长三角千亿级母基金矩阵

记者 潘洁

服务于科技创新和实体经济的先进制造业，2023年以来，长三角多只千亿元级别的地方产业母基金宣布成立，地方政府“基金矩阵”逐渐壮大。

## 千亿元级母基金涌现

在近日举行的2023中国(温)创投大会暨首届浙江基金招商大会上，温州设立市级500亿元产业高质量发展引导基金，市县联动形成超千亿元产业基金集群，目标撬动3000亿元规模的产业投资。

据悉，该基金按照“1+1+1”的总体框架组建，即下设一支温州市重点产业发展基金(规模200亿元)、一支温州市国资创新投资基金(规模200亿元)、一支温州市科技创新创业投资基金(规模100亿元)，分别定位于政策类、效益类、科创类。

温州的动作并非个例。以浙江为例，浙江在5月中下旬启动了总规模超2000亿元的“415X”先进制造业专项基金群。基金群首批规模600亿元，近期目标规模1000亿元，通过母子两级基金的放大，最终规模将达到2000亿元以上。此前，浙江已向社会各界公布第一批“投资浙里”基金招商联盟77位成员名单，同创伟业、摩根士丹利、CPE源峰、深创投、高瓴资本等一众知名投资机构在列。

浙江基金招商的动作远不止这些，日前，浙江商务厅、浙江金控以及国投招商、中金资本、国科嘉和、基石资本、普华天勤、华睿投资等6家联盟代表，共同发起成立浙江“1+1+100”基金招商联盟。

“1+1+100”基金招商联盟的目标是，广泛汇聚100家投资机构力量，引导一批国内顶尖机构汇聚浙江，引导一批优质项目资源集聚浙江。联盟聚焦“315”科技创新体系和“415X”先进制造业集群建设，着力打造“基金+招商”模式，强化产业基金与社会资本联动纽带，协力推进招商引资，招大引强。

“可以发现，2021年中国母基金的新增力量



张力摄

2021年，中国母基金的新增力量主要是来自地市级政府出资，2022年则进一步下沉到区县级政府。

主要是来自地市级政府出资，而到了2022年，则进一步下沉到区县级政府。”资深金融人士李以恒对《国际金融报》记者表示，地方政府对设立母基金的态度如此积极，很重要的一个原因是，越来越多地方发现，引导基金可以当作招商引资

的新工具来用。

“以前靠补贴、减税来招商引资，要是招来的企业们享受完了税收优惠就迁走，政府也毫无办法。但要是改成了基金入股，那就能够有针对性地扶持重点项目，对企业们也有更多的牵制力。”李以恒说。

“地方政府之所以热衷于设立地方引导母基金，主要是希望利用政策和资本的组合作，在产业转型升级和招商引资方面，打造更灵活、更丰富、更有效的手段和工具。”盛世投资湖南公司总经理谢迪对《国际金融报》记者表示。

在李以恒看来，对政府、项目和资本来说，开展基金招商可以实现多赢，“基金招商为地方经济社会发展提供强大助力，还可为优质项目更好更快发展提供有力保障，此外，基金招商还能为社会资本壮大自身提供优秀平台”。

不仅是浙江，今年4月，上海印发《关于新时期强化投资促进加快建设现代化产业体系的政策措施》，从推出招商引资政策新工具、强化重点产业招商新优势、构建招商引资新机制三方面，制定24项政策措施，为企业量身定制“政策套餐”。其中，上海支持社会资本、园区平台、国有资本等参与设立总规模1000亿元的系列产业投资基金，助力上海高质量招商。

## 瞄准战略新兴产业

记者注意到，今年以来成立的千亿级母基金集群，投资重点主要瞄准新能源汽车、半导体与集成电路、生物医药健康、新一代信息技术等产业。

比如，温州在发布上述千亿基金群后，就围

绕集成电路、新能源新材料、专精特新、生命健康、数字经济等方向开展项目路演，让重点项目能落地温州，并在扶持政策中明确“私募基金将市域外企业引到本地，最高年度奖励金额可达2000万元”。

而上述超2000亿元的“415X”基金群，由4大产业集群基金和“专精特新”母基金组成。其中，4大产业集群基金对标新一代信息技术、高端装备、现代消费与健康、绿色石化与新材料等4个万亿级世界级先进产业集群，覆盖15个千亿特色产业集群，以直投为主、子基金为辅。

以集成电路产业为例，今年以来，长三角多地陆续披露了数只省级、市级集成电路产业基金或产业引导基金。5月20日，总规模为1亿元的江阴集成电路创业投资基金正式成立。该基金由中科院微电子所、新潮集团联合发起出资，江阴市、高新区给予支持，将重点投向在孵和拟引进的优质项目，投资期限为“5+2”。

5月5日，湖州发布《湖州市加快推进“太湖之芯”计划若干政策》，明确将设立总规模不低于200亿元的产业基金，发挥产业基金引领撬动作用，加大对半导体及光电产业投资力度。

今年2月，苏州工业园区集成电路产业投资发展有限公司、集成电路产业园、集成电路产业基金揭牌。而集成电路产业基金包括一只天使种子基金、一只成长基金，总规模50亿元，重点孵化引导产业落地及支持产业链上各成长长期项目，支持企业做大做强。

数据显示，2022年，苏州集聚了近200家集成电路重点企业，产业规模突破800亿元，同比增长14%，其中，芯片设计、晶圆制造、封装测试核心三业营收规模接近500亿元，占苏州全市近七成，全国近5%。

“要在集成电路发展中形成替代能力，支持产业发展，大基金不是一个金融项目，而是产业支持项目。”李以恒表示，“基金招商”这种模式，运作思路就是以区域落地产业，以产业设立基金，以基金招投项目。“资本招商”“基金招商”在引领产业发展方面的作用，越来越受到地方政府的重视。在这过程中，核心是如何把政府的投行思维建立起来。

# 总部经济的杭州“礼包”

记者 潘洁

近日，杭州总部经济发展工作领导小组办公室通报称，目前杭州已明确了总部企业认定标准，并给出认定总部企业的十大支持政策。

杭州市发改委相关负责人表示，十个“政策大礼包”主要包括企业荣誉、财政奖补、用地支持、用房支持、人才支持、企业便利、企业车牌、为企业服务、载体平台、产业生态等，充分体现了杭州市总部经济政策创新性、集成性、系统性。

## 渐成规模

推动总部经济发展，杭州一直在努力。

早在2007年，杭州出台《关于加快总部经济发展的若干意见(试行)》，2009年又发布《关于加快总部经济发展的补充意见》。今年初，作为拼经济的关键一招，杭州发布《关于推动杭州总部经济高质量发展的实施意见》，提出“到2025年，总部企业数量新增100家以上，百亿级总部企业突破60家以上，千亿级总部企业突破10家以上”，“到2027年，成为具有鲜明杭州特色的全国一流总部经济中心”。

经过多年的努力，杭州目前已集聚了不少知名的企业总部——阿里巴巴全球总部、吉利总部；数字安防“三强”海康威视、大华、宇视；饮料“双雄”娃哈哈和农夫山泉；萧山制造业“四巨头”方向、恒逸、荣盛、传化……一批百亿级、千亿级的总部企业已落户在此。位于余杭区的未来科技城，还汇聚了OPPO全球研发总部、VIVO全球AI研发中心、富士康工业互联网华东运营总部、字节跳动杭州研发中心、Babycare总部等企业功能

在全国总部经济高地的长三角，杭州正在冲击总部经济一线城市。

总部。

“以数字经济见长的杭州，推动大企业平台化发展并裂变出新业务总部是一个有效的路径。”长城战略咨询浙江总监江锡军对《国际金融报》记者表示，杭州在新政策中明确，企业在申报认定总部企业时，要符合杭州的产业发展导向等基本条件，“结合杭州产业发展来看，下一步，杭州将配合智能物联、生物医药、高端装备、新材料和绿色能源五大产业生态圈建设，进行总部企业的引导”。

“总部经济一旦形成，可以给当地和区域经济发展带来两大作用。”北京师范大学政府管理



张力摄

研究院副院长、产业经济研究中心主任宋向清对《国际金融报》记者表示，“一是总部经济自身创造的内生效应，比如产值增加所形成的GDP增长、税收增加、就业人口增加等。二是总部经济带来的外溢效应，比如产业聚集效应、产业关联效应、消费带动效应、就业乘数效应、资本放大效应等。”

“两者之和就是总部经济贡献，反映总部经济对城市发展的重要度。”宋向清建议，杭州等城市应充分发挥优势资源，围绕一个或几个产业方向进行总部经济的规划、招引和建设。同时，要结合优势产业链供应链，选准招商引资突破口，形

成总部经济集成合力。

## 奖励配套

此次杭州拿出“真金白银”推动总部经济发展。例如，全市将设立1.2亿元的星级总部奖励资金，对评为“五星级”“四星级”和“三星级”的总部企业，分别予以500万元、200万元、100万元奖励。同时，杭州还将对总部企业研发费用、科技研发项目、共性技术研发平台创建、博士后科研工作站予以一定补助。

在总部企业用地、用房、人才等方面，杭州也

将提供一系列政策支持。用地方面，杭州市支持总部类商业商务用地“带项目条件”出让，优先支持符合条件的总部企业建设项目，申报列入省市重大产业项目计划、省市县长工程；用房方面，在杭州无自有办公用房的“三星级”及以上总部企业(申报主体的杭州市内成员企业均无自有办公用房)，可享受租房、购房补助；人才方面，在高层次人才分类评价中，根据总部企业星级评定结果，给予企业对应的人才自主授权认定名额，并享受相关人才政策。

在“产业生态”礼包中，杭州将大力实施总部企业“星级培育”计划、“招大引强”计划和“杭商回家”计划，持续营造优质营商环境，建立总部企业招商清单，强化总部企业招商考核，推动一批优质总部经济项目落地。

此外，为引导总部企业向高能级平台集聚，杭州还将聚力打造一批总部经济集聚平台。

“平台经济或平台型总部经济能够有效推动协同创新、孵化裂变中小创业企业、培育新兴产业新赛道。”江锡军表示，根据长城战略咨询的追踪研究，腾讯、阿里巴巴、小米、百度、京东等平台企业五年合计投资孵化的独角兽数量大概有200多家，催生了数字医疗、短视频等新赛道。

“不过，杭州现有的互联网经济等元素所形成的产业结构与经济形态，仍然存在硬科技相对较弱、高技术制造业根基薄弱等问题。”江锡军进一步表示，“在总部经济加速与平台经济、数字经济、服务经济等发展融合背景下，立足杭州数字经济先发优势，大力发展总部经济，有利于带动智能制造、高技术制造业、数字经济的发展，同时衍生新业态，形成‘软硬兼备、轻重结合’的产业新体系。”