

# “一带一路”的普通人机遇

◎ 记者 周秣沫

在共建“一带一路”倡议下，国际合作延伸至150多个国家，30多个国际组织，越来越多中国企业及个人深度参与当地经济发展，成为当地不可或缺的力量。

中东，是共建“一带一路”倡议的重点区域，也是国人出海投资的热土。而阿联酋地处欧、亚、非三大洲的交汇要冲，更是中东经贸网络上的一颗璀璨明珠。

近期，我们采访到了一位来自阿联酋迪拜的金融从业者——马茜。她来自中国陕西，10年前到迪拜，目前在迪拜投资公司 SKM 任高级投资经理，同时还

是新加坡领先风投公司 Expara 的中东区合伙人。

“我们在新加坡已经20年了，有5只基金，管理规模7亿美元，成功投资91个项目。现在计划在中东发起第六只基金。”马茜对《国际金融报》记者说。

在迪拜的这十年，马茜完成了自己职业生涯的几连跳。而中阿双边贸易额也从2012年的2224亿美元增长到2022年的4314亿美元，增长近一倍。无数的合作、协议、谅解备忘录在此期间签署，大工程、小个体，中阿经贸文化交流活动来往密切。

以下是马茜向我们讲述的这十年：

## 《国际金融报》

我了解到您来自中国内地，是一位90后，在西安读的大学。可否跟我们分享一下您的经历？您在大学读的什么专业，后来是怎样去到中区的？

**马茜：**我是土生土长的陕西女孩，2010年进入西北政法大学学习经济学。大学期间我就对证券投资学、计量经济学等课程很感兴趣，原本计划申请美国商科的金融硕士。

和很多人一样，在大学毕业的时候，我面临着工作还是继续读书的选择。我所在的实习公司正好要在海外开设分公司，目的地就是迪拜。当时的我年轻，想要先看看世界，积累一定工作经验后再去申请学校。于是，我就争取到了去迪拜商务拓展的机会。十年后的今天，我重返了学校，现在在

伯明翰大学攻读金融管理硕士。

在迪拜工作没几年，我便加入到了当地的一家中国高科技企业。这家企业主要做安防安检设备，产品遍布全球，享誉国际。在那里，我学习到了公司整体的运营策略，从前端市场到后端维护，从团队建设到财务管理。那几年是我成长最快的时光，也是我非常宝贵的工作经历。之后机缘巧合下，我转型到金融投资行业。

时间过得非常快，我在迪拜的这十年间，中阿关系越来越密切，来这里的中国企业也越来越多，我相信每一个“老迪拜”都深有感触。



## 《国际金融报》

在迪拜，想要成功投资一个项目，或者创业，需要怎样的条件？

**马茜：**以阿拉伯社会来说，资源抱团是一个很普遍的现象，但除了那些大型项目（例如大型基建工程等），普通人的创业空间还是很不错的。在迪拜经商，不需要缴所得税，也不需要有很强的个人关系背景。所以从商业环境来看，创业的门槛还是很低的。

很多人都觉得迪拜是淘金圣地。其实，不管在迪拜，还是其他地方，如果要创业，或是投资一个项目，首先要做的就是了解行业，要对市场竞争格局有非

常全面的认知；其次，需要有对风险识别、控制、评估，以及管理的能力；再来，还要吃透当地的投资环境，例如法律法规、税收政策等。还要注意的一点是，阿拉伯社会是人情社会，在跟对方打交道的时候，我们要充分给予对方文化认同，这样或许可以帮助我们少走弯路。但脚踏实地、认真做事才是一切成功的先决条件，不做尽调，怀着侥幸心理，希望在中东赚快钱，这样的心态是行不通的。



## 《国际金融报》

迪拜当地的用工成本高不高？华人主要从事什么职业？

**马茜：**用工成本因行业而定。例如普通劳工的薪水非常低，他们大部分来自印度、巴基斯坦、孟加拉国、尼泊尔等国家，廉价劳动力是迪拜劳务市场的一个特点，小到家庭保姆，大到建筑工队，这种用工成本跟国内来比的话是很低的。相反，金融行业、大型国企的外派人员，还有在医院、政府单位做管理央企、外企的高管收入是非常可观的，同时

他们享受着良好的福利待遇，比如用人单位会提供雇员全家人的签证、医疗保险、住宿补贴等。

以我身边的中国朋友们为例，大家遍布各行业，有国际学校的老师、商场的销售、国企的外派人员，还有在医院、政府单位做管理人员的，以及很多自己做生意的。

## 《国际金融报》

迪拜本土的资本市场、金融环境怎么样？

**马茜：**迪拜拥有很成熟的金融监管体系，资本市场也相对活跃。迪拜金融市场 DFM (Dubai Financial Market) 可以提供各种金融工具，例如股票、债券、基金等；融资环境对外也呈现出友好和开放的状态。可以说，监管是严格的，但也是公开透明的。

对于初创企业来说，在迪拜想要拿到投资依然不是一件容易的事。无论是想找合作方还是投资人，首先要保证你的产品技术优势，在这个前提下，业务也必须本土化。最后，出海企业应该拥有高素质的国

际化团队，不仅要有硬科技实力，也要有一定的包装、展示、讲好故事的能力。

这两年，迪拜发展了很多孵化器、加速器，世界各地的创业者都涌入迪拜。例如 DMCC、DIFC 都有大型的创新中心 (innovation hub)，定期会举办主题活动或比赛，优秀的企业会得到产业基金的扶持。在迪拜，像我们这样的风投公司，一般都会要求企业业务进入阿联酋起码有3到6个月的时间，真正落地之后，我们才会考虑去投它。



## 《国际金融报》

在迪拜十年，整体下来，您看好哪些项目？

**马茜：**从国家战略层面来看，阿联酋政府一直在积极推动经济多元化和转型，减少对传统石油行业的依赖。政府制定了多个战略愿景和计划，大力发展科技和创新。在旅游业、航空业、制造业、科技、金融服务、文化和娱乐等多个领域投入重大，期望实现可持续发展。

就我们公司 SKM 来说，主要投资标的是房地产、电子商务和一些实体零售业务，大多数是直投。迪拜近几年的楼市发展势头不错，我今年投的项目，从3月到现在（2023年11

月），已经有了30%的增幅。

从我们 Expara 基金的角度来看，每一个阶段的投资方向是不一样的。最早的时候，生物医疗行业我们是不敢碰的，因为医疗行业研发一个药品的周期大概是9-12年，中间有研发、实验、临床审批、上市等环节，大部分投资人不会等这么长时间。但后来投资策略转变，退出节点变多，甚至哪怕还在研发阶段，只要有好的分子结构，我们就可以考虑进入。所以过去两年，我们更多投在了生物医疗，以及人工智能、金融科技行业。

## 《国际金融报》

您觉得阿联酋或整个中区的职场环境怎么样，女性是否有参与公平竞争的机会？作为一位外籍女性，您怎样看待这个问题？

**马茜：**阿拉伯社会其实非常传统，处处渗透着男女有别的思想。举一个简单的例子，我们公司的两位合伙人是发小，他们认识已经三十多年了，但至今都没见过对方的夫人，因为在阿拉伯的家庭聚会中，男女是分开的，这是他们的文化大背景。不过这种情况在年轻一代的阿拉伯人身上已经很少发生。

在职场上，我目前还没有看到性别歧视的现象。如果真有女生不幸遇到，也可以通过到劳工部申诉的方式来解决。迪拜外来人口占到当地总人口

的85%以上，故而文化包容度很高，无论你信奉什么宗教，来自哪个国家，都可以在这里找到归属感。就我所在的职场氛围来说，还是非常团结、和谐的。

其次，我认为这里的女性其实拥有较高的社会地位，在政府、医院等公众场合，会有单独的女性座椅专区；公共交通系统也配置单独的女性车厢；某些场合，女性甚至可以不用排队。和其他很多国家一样，阿拉伯世界的女性意识也在逐渐崛起。我们看到越来越多的女性在政府、企业中身居要职，以各自不同的方式展现出女性的智慧和潜力。



## 《国际金融报》

您如何看待迪拜的房地产行业？是否有投资前景？

**马茜：**我对迪拜房产持乐观态度。迪拜的房产是永久产权，没有公摊，没有增值税、收益税等，资金监管方面也很严格；再者，迪拜房产均价大概在每平方米人民币3万-4万元，和国内一线城市高昂的房价毫无可比性。房产泡沫指数非常低，投资回报率基本在7到10个

点。换句话说，迪拜的房租是非常高的，一般人如果要在迪拜工作三五年，大概率他会选择买一套房子。

最近几年，投资迪拜的优质房产，平均可以得到20%-40%的增值。迪拜政府推出了黄金签证，购买价值80万美元的房产，外国投资

者就可以获得10年期的黄金签证，在期限内，业主及其家人可以享受医疗保险、教育等资源。迪拜的国际化也体现在这里有200多所国际学校，名校升学率很高。在地缘政治不稳定的当下，我们能看到来自不同国家的人前来迪拜定居。

## 《国际金融报》

今年是“一带一路”倡议十周年，中阿双边贸易不断增长，越来越多的中企、国人赴阿创业，身处当地，您有怎样的体会？

**马茜：**在迪拜生活工作的这些年，我们看到了中阿的基础设施建设合作、贸易合作、文化交流和教育、科技创新合作等方面都有了特别大的飞跃，对这一点，我们在阿华人的感触是很深的。

不久前，中国银行3亿美元绿色债券在纳斯达克迪拜成功上市，加强了迪拜金融市场与中方金融系统长期、互信的合作关系。再譬如“一带一路”联合实验室项目，“一带一路”联合实验室是参照全国重点实验室建设的国家对外

科技合作创新最高级别平台，中东国家如卡塔尔、阿曼、阿联酋已经或即将参与到项目中；还有迪拜哈斯彦电站，是共建“一带一路”倡议下中东首个清洁能源项目，实现了央企强强联合、服务海外的共同目标。中阿双方的合作，既帮助了迪拜进行产业经济转型，又推动了中国企业的国际化进程，是一个双赢的过程。

阿联酋有一个专门针对中阿交流合作的项目，叫做“拥抱中国”。（编者注：“拥抱中国”

计划是阿联酋副总统兼总理、迪拜酋长穆罕默德·本·拉希德·阿勒马克图姆提出的，是与共建“一带一路”倡议相呼应的机制，致力于加强和深化双方企业间的全方位交流与合作，推动两国在投资、旅游、教育、科技和文化等领域的合作。）身处当地，时常能感受到中阿处在一个“蜜月期”，也看到了共建“一带一路”倡议带给像我一样的普通人机会。

（文中图片均由受访者提供）

## 《国际金融报》

在中东，各国国情也很不一样？

**马茜：**是的，你可以在迪拜的沙滩上穿比基尼，可以穿吊带去超市购物，但是在沙特就不可以。在中东，我们主要还是关注海湾国家。沙特其实正在慢慢开放，我们在沙特政府部门、主权基金、阿美石油等企业看到了越来越多的女性领导人的身影。生活在迪拜的华人还是很幸福的，饮酒方便，中餐选择众多。而其他相对保守

的国家，例如阿曼、卡塔尔，华人数量相对没有那么多。

可以说，迪拜是中东地区经济文化发展程度最高、包容程度最高的地方。对于投资者来说，这里政治非常稳定，这也是企业出海布局国际市场的重要保障。近年来，有大量外籍公民涌入这里，除了欧美人，还有很多俄罗斯人。