

长三角外资“引力”

记者 潘洁

从项目落地到政策部署，作为外商投资在国内的主要集聚地，长三角对外资的吸引力持续提升。

龙年伊始，多地的开年工作部署屡屡提及“稳外资”。与此同时，外资项目新动向不断，不少外资加紧了在华扩展业务的脚步。

“引外资”布局忙

新认定 34 家跨国公司地区总部和 17 家外资研发中心、首次认证 10 家促进外商投资全球伙伴、63 个新设和增资外资项目集中签约……近日，上海跨国公司地区总部和研发中心、促进外商投资全球伙伴颁证暨外资项目集中签约仪式正式举行。

作为中国内地跨国公司地区总部最集中的城市，上海对大部分外资企业而言，依然是极具吸引力的投资热土之一。此次新认定的跨国公司地区总部和外资研发中心，来自上海重点发展的产业领域，包括生物医药、智能制造等行业领军企业。63 个集中签约的外资项目投资总额约 64.7 亿美元，涉及生物医药、电子信息、汽车等重点产业和数字经济、绿色低碳等新赛道，5000 万美元以上的大项目有 26 个，9 个项目来自世界 500 强企业。

同时，根据上海市商务委公布的名单，安永(中国)企业咨询有限公司、德勤管理咨询(上海)有限公司、普华永道咨询(深圳)有限公司、世邦魏理仕(上海)管理咨询有限公司等 10 家单位为首批“上海市促进外商投资全球伙伴”。据了解，“上海市促进外商投资全球伙伴”是指与本市建立招商引资合作关系，利用自身优势和行业资源，为上海引荐符合产业发展方向的外资项目，协助推进项目落地的企业、机构、组织。

“过去一段时间，我们帮助上海组织了一系列的海外活动，从中国香港开始，陆续走向日本、新加坡、德国、美国等市场，利用安永的全球网络和资源，做更有针对性地全球招商，助力上海下一阶段的高质量发展。”安永大中华区业务主管全球合伙人毕舜杰表示，“参会企业对中国市场表现出很大的热情，上海优化营商环境 7.0 版方案在上海国际服务门户网站上线后，也获得了外商好评。”

值得一提的是，上海此前已召开 2024 年优化营商环境大会，启动“‘潮涌浦江’投资上海全球分享季”系列活动，

提出通过持续优化营商环境，吸引和集聚海内外一流企业，向世界释放改革开放和高质量发展的积极信号。

其中，2024 上海全球投资促进大会将是“潮涌浦江”系列活动的重要组成部分，也是今年上海招商引资工作的重头戏。该大会将对外展现上海发展活力和投资机遇，加快面向全球、面向未来汇聚顶级资源，发布新一批特色产业园区、优质生物医药标准厂房、重点孵化器等新载体，推进一批“3+6+4+5”领域重大项目签约落地，吸引汇聚一批顶尖科学家和产业顶级人才来沪。

不仅是上海。江苏近日出台关于进一步优化外商投资环境加大吸引外商投资力度若干措施，鼓励外资参与重点产业集群建设，吸引优质外资参与产业链补链延链，对符合江苏产业发展重点方向，投资总额不低于 1 亿美元的省、市重大项目，用地指标实行“分级保障、省级统筹、应保尽保”；鼓励符合条件的外国投资者在江苏设立投资性公司，相关规定享受外商投资企业待遇。同时，鼓励和支持外商投资企业设立地区总部和功能性机构，获认定的外商投资企业可按规定享受资金支持和便利化措施。同时，加大外资总部经济集聚区建设，支持在集聚区内建立总部经济服务中心。

浙江亦抓紧部署，发布《浙江省扩大有效投资“千项万亿”工程 2024 年重大建设项目实施计划》，提出引进总投资 10 亿元以上省外内资项目和 1 亿美元以上外资项目 120 个。

“江浙沪皖等地方政府发力‘稳外资’，不仅涉及优化外资企业的营商环境，还包括提供政策支持、加强外资项目跟踪服务、推动外资企业与本地产业链深度融合等措施。”财经评论员徐浩平对《国际金融报》记者表示，这些举措表明，地方政府正努力为外资企业提供更加稳定透明、可预期的投资环境。



张力摄

外资投下“信任票”

从外资准入负面清单不断缩减，到鼓励外商投资产业目录条目的增加，再到常态化沟通交流机制的完善和稳外资政策的推出，一系列举措让中国市场的吸引力持续释放。可以说，“投资中国就是投资未来”依然是众多外资企业的共识。新的一年，不少外资企业看好中国市场前景，继续投下“信任票”。

“即便大部分世界 500 强企业已经进入了中国市场，但更多新兴产业、细分赛道上仍有机会，‘中国机遇’仍是外资企业看重的关键词。”毕舜杰表示。

此次上海新认定的跨国公司地区总部和外资研发中心中，有的将总部从海外搬至上海，有的将在上海建设全球总部大楼。扎根上海，并进一步加快在华发展步伐，是这些外企“掌门人”的共同心声。

“自 1984 年进入中国以来，我们与中国经济共同成长。今年是卡夫亨氏在中国开展业务 40 周年，我们将继续

深耕中国市场，不断为中国消费者提供优质、美味、营养的食品。”获颁跨国公司地区总部(亚洲区)证书的卡夫亨氏亚洲区总裁福瑞德表示。

据悉，卡夫亨氏上海工厂已初步完成数字化转型并成为集团内部数字化生产标杆工厂。从 2021 年数字化项目立项开始，截至 2023 年，卡夫亨氏共投资约 1800 万元。同时，上海工厂在集团支持下，积极推进新能源和可再生能源项目建设工作，今年预计再增加数千万元的投入，进一步降低能耗，提升效率。

松下信息系统(上海)有限公司此次获颁大中华区外资研发中心。公司总经理赵国栋介绍，研发中心的主要业务是向松下集团海内外各公司提供 IT 解决方案，并利用积累的经验和技术，将业务拓展到集团外。目前，上海研发中心的业务包括持续升级制造执行系统、探索数字化转型以及人工智能，“今年我们的研发费用中，一半都将投入在

AI 领域”。

在江苏常州，新加坡金鹰集团投资的常州赛得利纤维二期项目正在紧锣密鼓地建设，同时，企业年产量达 3.4 万吨的二期无纺布生产线也正在设备安装调试，将于今年上半年投产。赛得利(常州)总经理屠建中告诉记者，坚定看好中国的市场规模和前景，持续加大投资，总投资将达到 15.7 亿美元。

“春节假期刚过，多个外资项目纷纷宣布在华扩展计划。这些项目不仅涉及传统制造业，还涵盖了高新技术、服务业等多个领域。”徐浩平表示，外资企业在华加大投资、增设研发中心、拓展市场份额等动作，是对中国经济发展潜力的认可，也是对中国政府优化营商环境努力的回应。

与此同时，多家外企明确继续深化本土化战略。

例如，因美纳宣布任命大中华区新任总经理郑磊。“大中华区是因美

纳重要的战略市场，相信在郑磊女士的领导下，未来，这一市场将持续取得突破，助力公司改善人类健康的长期愿景的实现。”因美纳欧洲负责人兼代理全球首席商务官 Bas Verhoef 表示。

再如，GE 医疗中国第三家“创中心”日前正式落户上海浦东张江。相关负责人表示，作为浦东大企业开放创新中心(GOI)成员，上海“创中心”将聚焦数字医疗技术和应用创新，打造支持 GE 医疗中国研发的“智慧大脑”，扶持专精特新孵化载体、加速数字医疗成果转化的一站式平台。该中心致力于通过衔接全球资源配置和科创策源能力，打通国际国内的产学研用生态链条，助推上海科创中心建设和长三角一体化发展。

徐浩平认为，这些新动向不仅反映了国际资本对中国市场的长期信心，亦反映出地方政府在吸引和稳定外资方面的努力正显现成效。

浙江发力总部经济

记者 潘洁

日前印发的《浙江省加快打造民营经济总部高地工作方案(试行)》(下称《工作方案》)提出，到 2025 年，培育省级民营经济总部领军企业 100 家、民营经济总部集聚高地 20 个；到 2027 年，浙江民营经济的总部能级要显著跃升，成为具有国际影响力的民营经济总部高地。

“当前，浙江民营企业正面临着前所未有的发展机遇与挑战。”浙江某锂电新能源科技有限公司负责人范益民对《国际金融报》记者直言，一方面，随着“一带一路”倡议的深入推进，企业“走出去”的步伐不断加快，海外市场拓展成为企业发展的重要方向。另一方面，企业也需要更加注重全球运营和管控能力的提升，打造具有全球竞争力的总部基地。

一方面，企业迫切需要“走出去”；另一方面，企业需要形成具有全球运营和管控能力的总部基地，建好“大后方”。在构建“双循环”新发展格局中，浙江民营企业如何应对全球化布局和发展面临新局面？

在范益民看来，《工作方案》提出的目标明确而具体，即到 2025 年，培育省级民营经济总部领军企业 100 家、民营经济总部集聚高地 20 个。



张力摄

“这一目标不仅体现了浙江省政府对民营企业发展的高度重视，也显示了浙江在推动民营企业全球化布局方面的决心和信心。”范益民说，通过培育领军

企业和打造集聚高地，可以有效提升浙江民营企业的整体竞争力和影响力，进一步巩固和扩大浙江在全球经济中的地位。

所谓总部经济，是指不同大型企业将企业总部迁入同一区域后，形成企业总部集聚效应，辐射区域以及周边地区发展的一种经济形态。对于民营经济总部集聚高地，浙江设定了门槛：营业收入(销售收入)超过 10 亿元的总部企业 10 家(含)以上、领军企业 3 家(含)以上且特色明显的县(市、区)，可以建设“民营经济总部集聚高地”。

《工作方案》明确，以培育民营经济总部企业、打造民营经济总部领军企业、建设民营经济总部集聚高地为三大抓手，培育发展根植浙江、布局全球的民营经济总部企业，打造总量大、能级高、环境优、国内外影响力显著的民营经济总部高地。

同时，浙江注重培育区域特色优势。比如，支持杭州和宁波围绕数字经济、先进制造业等建设全球一流的综合性民营经济总部集聚高地。此外，浙江还将推动

有条件的县(市、区)聚焦先进制造业、新兴产业、未来产业、国际贸易服务等产业优势和浙商侨商等地方资源，在政策、服务和生态体系方面开展突破性探索，打造一批特色鲜明的民营经济总部集聚高地。

“浙江民企作为地方经济发展的重要力量，其全球化布局不仅关乎企业自身的发展，也直接影响着浙江甚至整个中国的经济格局。”范益民进一步表示，《工作方案》的出台，无疑为浙江民企指明了前进的方向，也为全国民营经济的发展提供借鉴和经验。

值得一提的是，近两年来，围绕发展总部经济，长三角各地频频发力。如上海此前发布修订后的《上海市鼓励跨国公司设立地区总部的规定》，实施“总部增能行动”。去年，江苏的南京、苏州等也相继出台相关行动计划或办法，明确奖励举措。